

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України

бригадний генерал

_____ Юрій ЩИГОЛЬ
“ ” _____ 2023 року

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
РАДІО І ТЕЛЕБАЧЕННЯ»
(назва суб'єкта господарювання)
на 2023-2027 роки**

1. Загальна інформація

Підставою для розроблення цього Стратегічного плану розвитку Державного підприємства «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення» (далі – ДП «УНДІРТ») на середньостроковий період 2023 – 2027 роки (далі – Стратегія) є вимоги законів України «Про електронні комунікації», «Про управління об'єктами державної власності», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», наказу Міністерства економічного розвитку і торгівлі України (далі – Мінекономрозвитку) від 14.08.2013 № 971 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур», та наказу Міністерства економіки України (далі – Мінекономіки) від 01.09.2022 № 2897 “Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та

інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання”, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 16.09.2022 за № 1059/38395.

Ця Стратегія є результатом послідовного накопичення знань і, відповідно, питань, які потребують вирішення в інтересах сфери електронних комунікацій та радіочастотного спектра та зміцнення міжнародного авторитету Адміністрації зв'язку України в міжнародних організаціях зв'язку.

Метою розроблення Стратегії є виявлення внутрішнього потенціалу та визначення завдань економічного і соціального розвитку ДП «УНДІРТ». Стратегія повинна також забезпечити ефективне управління ДП «УНДІРТ».

ДП «УНДІРТ» є державним унітарним комерційним підприємством, заснованим на державній власності, що належить до сфери управління Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (далі – Адміністрація Держспецзв'язку).

Ідентифікаційний код: 01181535.

Організаційно-правова форма: державне підприємство.

Суб'єкт управління: Адміністрація Держспецзв'язку.

Розмір державної частки у статутному капіталі: 100%.

Місцезнаходження: вул. Буніна, 31, м. Одеса, Одеська область, 65026, Україна.

Основні види економічної діяльності: 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

ДП «УНДІРТ» створено з метою виконання функцій системного інституту з питань радіозв'язку, телебачення і радіомовлення, а також із питань проблем розвитку новітніх радіотехнологій, аудіовізуальних та мультимедійних систем, удосконалення матеріально-технічної та експериментальної бази підприємства, задоволення громадських потреб у науково-технічній продукції тощо.

Науково-технічна діяльність проводиться згідно з визначеними науковими напрямками, які полягають у розвитку теорії та практики радіотехнічних систем різноманітного призначення в усіх діапазонах радіочастотного спектра, науковому вирішенню проблем розвитку новітніх радіотехнологій, аудіовізуальних та мультимедійних систем, опрацюванні методів підвищення ефективності використання радіочастотного спектра та забезпечення електромагнітної сумісності тощо.

Статут ДП «УНДІРТ» затверджено наказом Адміністрації Держспецзв'язку від 17.10.2012 № 585 (у редакції наказу Адміністрації Держспецзв'язку від 01.12.2022 № 739).

ДП «УНДІРТ» внесено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83.

За результатами державної атестації наукових установ наказом Міністерства освіти і науки України від 17.06.2020 № 817 ДП «УНДІРТ» віднесено до II класифікаційної групи. Свідоцтво серія ДА № 00240 від 17.06.2020, видано Міністерством освіти і науки України.

За вагомі наукові досягнення у впровадженні новітніх радіотехнологій та високий науковий рейтинг наказом Міністерства освіти і науки України від 04.09.2020 № 1107, ДП «УНДІРТ» внесено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави. Свідоцтво серія ДР № 02842 від 04.09.2020, видано Міністерством освіти і науки України.

Ознаки підвищеної небезпеки в ДП «УНДІРТ» відсутні відповідно до повідомлення про ідентифікацію щодо визначення потенційної небезпеки від 30.07.2013, що видане Головним управлінням Державної служби України з надзвичайних ситуацій в Одеській області.

Ознаки домінування на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) відсутні.

ДП «УНДІРТ» не належить до містоутворюючих підприємств.

2. Аналіз середовища

У розділі «Аналіз середовища» відображається аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх чинників на діяльність суб'єкта господарювання з урахуванням умов воєнного стану та післявоєнного відновлення економіки та висновок по SWOT-аналізу, що включає:

2.1. Підрозділ «аналіз внутрішнього середовища»

ДП «УНДІРТ» володіє достатніми інтелектуальними і технічними ресурсами для реалізації наукових досліджень за напрямками: теорія рухомого зв'язку, радіочастоти та електромагнітна сумісність, технологічна нейтральність, новітні радіотехнології в телебаченні і радіомовленні, супутниковий зв'язок, системи фіксованого радіозв'язку, визначення тарифної політики тощо.

Результати наукової та науково-технічної діяльності ДП «УНДІРТ» впроваджуються в економіку України шляхом науково-обґрунтованих пропозицій щодо ефективного використання радіочастотного ресурсу України та впровадження новітніх радіотехнологій через Адміністрацію Держспецзв'язку та операторів зв'язку.

Кількість працівників у ДП «УНДІРТ» така: за штатним розписом – 93 особи.

Фактично – 77 осіб, з яких: докторів наук – 2 особи; кандидатів наук – 9 осіб; інженерів – 63 осіб (спеціалісти з вищою освітою на інженерних посадах).

Науково-технічна діяльність ДП «УНДІРТ», як системного інституту Адміністрації Держспецзв'язку, відповідно до статутних наукових напрямків постійно спрямовується на наукову підтримку діяльності Адміністрації зв'язку України шляхом проведення досліджень, які мають високий пріоритет та практичне значення у сферах електронних комунікацій та радіочастотного спектра на державному та міжнародному рівнях.

ДП «УНДІРТ» надає інформаційні послуги органам виконавчої влади, підприємствам та установам за їхніми запитами з питань радіозв'язку, радіомовлення та телебачення. Надаються відгуки на проекти нормативних документів, що надсилаються сторонніми організаціями.

Із початку заснування ДП «УНДІРТ» науковими співробітниками виконано понад 400 науково-дослідних робіт (далі – НДР) та 100 дослідно-конструкторських робіт (далі – ДКР).

Результати наукової діяльності ДП «УНДІРТ» сприяють прискоренню впровадження нових технологій зв'язку та захищають інтереси України на міжнародному рівні. Фахівці ДП «УНДІРТ» беруть участь у роботі всіх Дослідних комісій Сектору Радіозв'язку Міжнародного союзу електрозв'язку (далі – ITU-R) та їхніх робочих і цільових груп, готують проекти пропозицій для Адміністрації зв'язку України щодо питань міжнародного співробітництва, проекти позиції України на всесвітніх радіоконференціях, проекти щодо вдосконалення світової нормативної бази в ISO/IEC.

ДП «УНДІРТ» є членом таких технічних комітетів стандартизації України ТК 22 «Електромагнітна сумісність та стійкість радіоелектронних, електронних та електротехнічних засобів», ТК 123 «Аудіовізуальні системи і служби», ТК 131 «Електроізоляційна та кабельна техніка», ТК 155 «Радіотехнології», ТК 157 «Телекомунікації».

За профілем діяльності цих ТК ДП «УНДІРТ» надає пропозиції та розробляє національні стандарти, гармонізовані з європейськими та міжнародними стандартами. Наразі ДП «УНДІРТ» у рамках цих ТК є розробником понад 470 національних стандартів України.

ТК 123 «Аудіовізуальні системи і служби» та ТК 155 «Радіотехнології» створено на базі ДП «УНДІРТ», що можна віднести до конкурентних переваг ДП «УНДІРТ».

Органи сертифікації ДП «УНДІРТ» (далі – ОС УНДІРТ) здійснюють діяльність у сфері оцінки відповідності радіоелектронних засобів та сертифікації систем управління якістю. ДП «УНДІРТ» унесено до переліку акредитованих в установленому порядку органів, уповноважених на проведення діяльності з оцінки відповідності продукції (в частині відповідності радіобладнання для його застосування у сферах електронних комунікацій та радіочастотного спектра). ДП «УНДІРТ» входить до складу тимчасової експертної групи для надання консультацій Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв'язку з питань здійснення координації робіт з підтвердження відповідності радіоелектронних засобів, випромінювальних пристроїв, що виробляють в Україні та ввозять із-за кордону.

Для здійснення сертифікації систем якості та електронного комунікаційного обладнання в ДП «УНДІРТ» акредитовано такі підрозділи:

- з 1995 року Випробувальний центр радіо і телебачення ;
- з 2002 року Орган з сертифікації продукції ;
- з 2005 року Орган з сертифікації систем управління якістю.

Відповідно до наказу Мінекономрозвитку від 14.03.2018 № 344 ДП«УНДІРТ» призначено як орган з оцінки відповідності вимогам «Технічного регламенту радіобладнання», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24.05.2017 № 355 «Про затвердження Технічного регламенту радіобладнання».

Відповідно до наказу Мінекономрозвитку від 14.03.2018 № 345 ДП«УНДІРТ» призначено як орган з оцінки відповідності вимогам «Технічного регламенту з електромагнітної сумісності обладнання», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 16.12.2015 № 1077 «Про затвердження Технічного регламенту з електромагнітної сумісності обладнання».

ДП«УНДІРТ» входить до складу секторальних груп з оцінки відповідності вимогам «Технічного регламенту радіобладнання» та «Технічного регламенту з електромагнітної сумісності обладнання».

Фахівці ДП «УНДІРТ» також виконують роботи з удосконалення тарифної політики та приділяють велику увагу у своїх дослідженнях питанням ефективного використання радіочастотного спектра.

На ДП «УНДІРТ» покладено функції ведення фонду нормативних документів у сфері електронних комунікацій та радіочастотного спектра за напрямками радіозв'язок, радіомовлення і телебачення.

Фахівці ДП «УНДІРТ» приділяють увагу винахідницькій діяльності. За останні роки ДП «УНДІРТ» отримано 5 Деклараційних патентів на корисну модель і 8 свідоцтв про реєстрацію авторського права на інтелектуальну власність.

Високий науковий рейтинг ДП «УНДІРТ» характеризують також такі видання наукових праць:

- монографій (підручників) понад 20;
- монографій за кордоном - 2;
- наукових статей понад 550;
- публікацій в іноземних виданнях більше ніж 50;
- тез доповідей понад 450.

Одним із важелів організаційної роботи є науково-технічна рада (далі – НТР) ДП «УНДІРТ». Участь керівного складу і наукових співробітників підприємства в роботі НТР сприяє розробленню та реалізації державної політики в сфері науки і техніки, підвищенню рівня наукових досліджень, активізує інноваційну діяльність, підвищує ефективність підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації (докторів і кандидатів наук) та науково-дослідної роботи стажистів і здобувачів. Окремо, одним із завдань НТР є забезпечення високої гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури підприємства з обговоренням на НТР оптимізації можливості забезпечення статутних вимог, а також окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності організації. НТР ДП «УНДІРТ» є постійно діючим координаційно-дорадчим органом.

У подальшому підприємство планує удосконалення наукового забезпечення й практичної реалізації проблем міжнародного співробітництва, а також забезпечення науково-технічної політики України в розвитку систем радіозв'язку і мовлення з розробленням рекомендацій відносно проведення цієї політики на міжнародному та національному рівнях.

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що запровадження правового режиму воєнного стану з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту,

угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

Все це вплинуло на внутрішнє середовище підприємства, зокрема це спричинило різке зниження кількості замовлень на роботи з оцінки відповідності продукції зв'язку, повну відсутність науково-дослідних робіт та зменшення надходжень грошових коштів. З метою збереження діяльності підприємства були впровадженні особливі умови трудових відносин із працівниками підприємства.

Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу ДП «УНДІРТ» у 2019 – 2022 роках

Таблиця 1

№ з/п	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Роки				Відхилення за період, %; +, -
				2019	2020	2021	2022	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	17 646	15 252	15 444	12 274	(30,4)
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	5 236	2 295	4 831	1 930	(63,1)
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	910	521	525	1 098	+20,7
		1.4. Валова рентабельність	%	29,7	15,0	31,3	15,7	(47,1)
		1.5. Рентабельність діяльності	%	5,2	3,4	3,4	8,9	+71,2
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	15 233,2	10 207,2	12 502,6	9 314,6	(38,9)
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	5 097,2	6 802,4	5 672,3	5 408,8	+6,1
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	-	-	-
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	124	12	96	-	-
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	124	12	96	-	-
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-	-	-	-	-

Продовження таблиці 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	69	70	70	64	(7,2)
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	16 912,3	11 867,7	16 187,7	11 884,1	(29,7)
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	295	243	260	230	(22,0)
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	60	61	64	64	+6,7
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	17 735	20 602	26 867	25 993	+46,6
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	16 158	19 196	25 582	24 873	+53,9
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	4 245	4 245	4 324	4 324	+1,9
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	63,0	67,0	70,7	74,4	+18,1
		6.3 Рентабельність активів	%	5,1	2,53	1,95	4,22	(17,3)

Примітка. Цей перелік показників може бути скореговано залежно від напрямів стратегічного розвитку суб'єкта господарювання.

2.2. Підрозділ «аналіз зовнішнього середовища»

Сучасний стан сфер електронних комунікацій та радіочастотного спектра в Україні характеризується достатньо інтенсивним розвитком ринку, зростанням кількості операторів і провайдерів та конкуренції, що супроводжує ці процеси. Але, майже повне ігнорування наукових прогнозів та результатів наукових досліджень, недостатня оцінка міжнародного та європейського досвіду, відсутність необхідних нормативно-правових документів, наявність суперечностей у термінології низки чинних нормативних документів, призводять до деякої стихійності та перекоосу у розвитку ринку електронних комунікацій.

Наразі стан галузевої науки не можна визнати цілком задовільним з об'єктивних причин. Перспективи розвитку та підвищення ефективності галузевої науки, в першу чергу, залежать від вирішення суб'єктивних та об'єктивних проблем, що стримують її розвиток. Значний науково-технічний потенціал галузевої науки поки не повною мірою

використовується під час вирішення задач розвитку електронного комунікаційного простору в Україні, вирішення проблем стратегічного та тактичного плану.

Відомчі наукові установи, до яких відносять науково-дослідні інститути сфери електронних комунікацій та радіочастотного спектра, як установи державної власності, є комерційними госпрозрахунковими установами, і тому мають неоднакові умови у порівнянні з установами, що мають інші форми власності.

Загалом, до стримуючих чинників розвитку галузевої науки, які також суттєво впливають на стан ДП «УНДІРТ», відносять такі:

- недостатня увага до галузевої науки та визначення її місця як другорядної сфери економіки;
- недооцінена роль галузевої науки як чинника, що сприяє впровадженню новітніх технологій;
- залишковий принцип фінансування;
- підхід стосовно питань прибутковості, оподаткування та інших питань однаковий, як до промислового або торговельного підприємства;
- не вирішення питань щодо підтримки розвитку науково-технічного забезпечення (обчислювальна техніка, програмне забезпечення, вимірювальна техніка тощо);
- постійна відсутність централізованого замовлення наукових досліджень у сферах розвитку електронних комунікацій та радіочастотного спектра, зокрема розроблення нормативних документів у рамках технічних комітетів стандартизації України (ДП «УНДІРТ» здійснює функції секретаріату ТК 123 «Аудіовізуальні системи і служби» та ТК 155 «Радіотехнології»), та нерівномірність завантаженості протягом року, що призводить до суттєвого ускладнення можливості планувати свою роботу;
- відсутність замовлень на результати регулярних аналітичних оглядів стану розвитку галузі для порівняння цього стану зі світовим передовим досвідом для прогнозування напрямків розвитку галузі, зокрема для регулярної корекції та розроблення рекомендацій;
- недосконалість нормативної бази;
- відсутність цільового фінансування галузевої науки у напрямку вирішення питань щодо системного підходу до побудови мереж зв'язку як на державному, так і на відомчому рівні;
- не вирішено на державному рівні питання централізованого та адресного фінансування діяльності на постійній основі фахівців науково-дослідних установ у міжнародних організаціях зв'язку;
- наукові установи перебувають у нерівних умовах порівняно з академічною наукою та з бюджетними науковими установами за низкою аспектів своєї діяльності.

Конкурентне середовище ДП «УНДІРТ» можна характеризувати так.

До складу галузевих науково-дослідних установ, що здійснюють науково-технічну діяльність у сфері електронних комунікацій та радіочастотного спектра Адміністрації Держспецзв'язку, входять:

- ДП «УНДІРТ» (м. Одеса);
- Державне підприємство «Одеський науково-дослідний інститут зв'язку» (м. Одеса);
- Приватне акціонерне товариство «Український інститут із проектування і розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури «Діпрозв'язок» (м. Київ).

Зазначені науково-дослідні інститути та проектна установа не створюють один одному конкурентного середовища тому, що наразі статутами підприємств визначено свої напрями наукової та науково-технічної діяльності.

Також можна відмітити деякі установи, які можуть створювати конкуренцію для ДП «УНДІРТ» у таких напрямках:

1) розрахунок електромагнітної сумісності, частотного планування – Державне підприємство «Український державний центр радіочастот» (далі – ДП «УДЦР»);

2) сертифікація та оцінка відповідності вимогам Технічного регламенту радіообладнання – ДП «УДЦР»; Державне підприємство «Всеукраїнський державний науково-виробничий центр стандартизації, метрології, сертифікації та захисту прав споживачів»; Науково-виробниче колективне підприємство «Стандарт-Сервіс»; Товариство з обмеженою відповідальністю «Орган сертифікації «Центр сертифікації матеріалів та виробів»; Товариство з обмеженою відповідальністю «Випробувальний центр «ОМЕГА»; Державне підприємство «Одеський науково-дослідний інститут зв'язку»; Товариство з обмеженою відповідальністю «Сертифікаційний експертний центр АСУ».

Наразі низку профільних вищих навчальних закладів, зокрема: Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, Державний університет телекомунікацій, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» тощо, можливо віднести до конкурентів ДП «УНДІРТ» лише за умов, коли їхні наукові дослідження збігаються з основними напрямками наукової діяльності ДП «УНДІРТ».

Але, відсутність єдиного державного реєстру наукових досліджень за кодами та напрямками з переліком усіх виконавців та замовників, не дає змоги оцінити об'єктивно рівень конкуренції.

Електронні комунікаційні мережі мають стратегічне значення для економіки й обороноздатності кожної країни. Зважаючи на це, функції керування та регулювання, покладені у кожній країні на адміністрації зв'язку, набувають важливого державного значення, тому що від оперативності виконання їх залежить економічна могутність країни та добробут її громадян. З урахуванням бурхливого розвитку новітніх технологій та засобів електронних комунікацій, а також, зважаючи на світові інтеграційні процеси і необхідність обов'язкового врахування державних інтересів України на

міжнародній арені, очевидно, що від оптимізації взаємовідносин між Адміністрацією зв'язку України, операторами усіх форм власності, галузевими науково-дослідними інститутами, навчальними закладами та іншими складовими структурами галузі залежить не лише міжнародний престиж держави, але й успіх ринкових та демократичних перетворень.

Необхідно вжити невідкладних заходів щодо відновлення авторитету галузевої науки та її провідної ролі у розвитку галузі, забезпечити умови для виконання завдань, визначених законодавством у сферах електронних комунікацій та радіочастотного спектра. Настала невідкладна черга у визначенні пріоритетних та стратегічних напрямів розвитку та діяльності галузевої науки, її ролі у розбудові електронних комунікацій в Україні з урахуванням необхідності інтеграції в Європейський та світовий інформаційний простір.

Відповідно до Закону України від 24.02.2022 № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні»», у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України із 05 години 30 хвилин 24 лютого 2022 року введено в Україні воєнний стан. У зв'язку із його введенням тимчасово, на період дії правового режиму воєнного стану, можуть вводитися тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану». Крім того, протягом 2020-2021 рр. запроваджувалися карантинні заходи щодо запобігання COVID-19, що також мало негативний вплив на діяльність нашого підприємства. Це, своєю чергою, призводить до зменшення обсягів торгівлі, споживчої активності населення, скорочення виробництва та інвестицій, а також зниження ділової активності, погіршення споживчих настроїв та ділових очікувань.

2.3 Підрозділ «SWOT-аналіз»

Таблиця 2

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
1	2
1. Науковий потенціал. 2. Суттєві напрацювання з питань телерадіомовлення, мобільного і супутникового зв'язку та електромагнітної сумісності. 3. Можливість розроблення національних стандартів України у рамках п'яти технічних комітетів стандартизації України.	1. Здатність виконувати НДР та ДКР з проблем впровадження новітніх радіотехнологій. 2. Готовність до оновлення нормативної бази за напрямками телерадіомовлення, мобільного та супутникового зв'язку і електромагнітної сумісності.

Продовження таблиці 2

<p>4. Певні досягнення та можливості у співпраці з ДК ІТУ.</p> <p>5. Здатність здійснювати оцінку відповідності сучасного радіообладнання згідно з сферою акредитації ОС.</p>	<p>3. Готовність до розширення сфери акредитації ОС та ВЦ РІТ для проведення оцінки відповідності та сертифікаційних випробувань.</p> <p>4. Готовність готувати комплекти документів з метою призначення на роботу за технічним регламентом ЕМС.</p> <p>5. Здатність до видання монографій та наукових праць за основними напрямками статутної діяльності на високому науковому рівні.</p> <p>6. Здатність формувати позицію України на ВКР та співробітництво з Дослідними комісіями ІТУ.</p>
СЛАБКІ СТОРОНИ	ЗАГРОЗИ
<p>1. Відсутність державних замовлень на проведення наукових досліджень.</p> <p>2. Відсутність фінансової можливості оновлення основних засобів, зокрема виміральної та комп'ютерної техніки.</p> <p>3. Відсутність на державному рівні питання централізованого та адресного фінансування діяльності на постійній основі фахівців науково-дослідних установ у міжнародних організаціях зв'язку.</p>	<p>1. Запровадження правового режиму воєнного стану.</p> <p>2. Обмежувальні протиепідемічні заходи.</p> <p>3. Недосконалість законодавчої бази.</p> <p>4. Економічна, податкова та соціальна нестабільність у суспільстві.</p>

3. Місія ДП «УНДІРТ»

Місією ДП «УНДІРТ» є здійснення наукових досліджень та виконання робіт з оцінки відповідності й сертифікаційних випробувань у сфері електронних комунікацій з метою задоволення потреб держави, галузі, споживачів, підприємства та працівників.

4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори

Стратегічні цілі та завдання наведено в узагальненому вигляді на весь стратегічний середньостроковий період 2023 – 2027 роки.

Ці стратегічні цілі передбачають виконання положень Закону України «Про електронні комунікації», від 16.12.2020 № 1089-ІХ в частині, що відповідає основним напрямкам діяльності ДП «УНДІРТ».

Контроль та звітність щодо виконання завдань здійснюватиметься у щоквартальних і щорічних звітах, які буде розташовано на офіційному веб-сайті ДП «УНДІРТ».

Стратегічний напрям 1. Реалізація статутних напрямів діяльності ДП «УНДІРТ».

Стратегічна ціль 1.1. Участь, за дорученням Адміністрації зв'язку України, у розробленні пропозицій до проекту Плану розподілу і користування радіочастотним спектром в Україні. Розроблення рекомендацій щодо ефективного та гармонізованого користування радіочастотним спектром. Розроблення методик розрахунків електромагнітної сумісності з урахуванням документів Міжнародного союзу електрозв'язку.

Завдання 1.1.1. Розроблення, за дорученням Адміністрації зв'язку України, рекомендацій з питань технологічної нейтральності щодо користування певними смугами радіочастот та забезпечення при цьому електромагнітної сумісності.

Завдання 1.1.2. Гармонізація національних стандартів, норм і правил з міжнародними та європейськими стандартами, рекомендаціями, нормами і правилами, які стосуються вимог до електронних комунікаційних мереж, користування радіочастотним спектром.

Завдання 1.1.3. Організація перевірки, перегляду та підготовка рекомендацій по скасуванню галузевих нормативних документів у сферах електронних комунікацій та радіочастотного спектра.

Завдання 1.1.4. Розроблення, за дорученням Адміністрації зв'язку України, рекомендацій з питань ціноутворення у сфері електронних комунікацій та встановлення тарифів на конкурентному ринку на основі попиту та пропозицій.

Стратегічний напрям 2. Задоволення потреб економіки держави та сфери електронних комунікацій шляхом підвищення ефективності своєї діяльності.

Стратегічна ціль 2.1. Збільшення обсягу надання послуг, передбачених статутом ДП «УНДІРТ».

Завдання 2.1.1. Постійний пошук ефективної тематики НДР і ДКР, яку має бути своєчасно надано для участі у тендерах, конкурсах та грантах на проведення досліджень, що фінансуються з держбюджету та за рахунок позабюджетних коштів.

Завдання 2.1.2. Встановлення ділових контактів із підприємствами, що використовують у своїй діяльності радіо-технології, вивчення їхніх потреб щодо впровадження новітніх технологій та послуг з укладанням договорів на проекти їх переоснащення або модернізації встановленого обладнання.

Завдання 2.1.3. Активізація ділових контактів і проведення роботи з укладання договорів на розроблення стандартів із підприємствами, операторами, організаціями, що надають послуги з радіозв'язку й мовлення.

Стратегічний напрям 3. Установлення наукових зв'язків і розширення участі в роботі провідних міжнародних і європейських організацій у сферах електронних комунікацій та радіочастотного спектра за дорученням Адміністрації зв'язку України.

Стратегічна ціль 3.1. Підвищення до міжнародного рівня наукових досліджень і прикладних розробок з урахуванням світових тенденцій розвитку інформаційних технологій.

Завдання 3.1.1. За дорученням Адміністрації зв'язку України, участь у міжнародних конференціях та симпозиумах. Ефективна взаємодія із іноземними вченими наукових центрів, використання їхнього досвіду, навичок і знань для підвищення рівня розвитку наукових досліджень в ДП «УНДІРТ».

Завдання 3.1.2. Підготовка для Адміністрації зв'язку проектів позицій України на ВКР на підставі безперервного аналізування документів ІТУ. Підготовка наукових праць для міжнародних видань. Участь у роботі ДК ІТУ.

Стратегічний напрям 4. Підвищення рівня нормативно-правового, методичного та довідково-інформаційного забезпечення науково-технічного розвитку у сфері електронних комунікацій.

Стратегічна ціль 4.1. Продовження робіт із забезпечення сфер електронних комунікацій та радіочастотного спектра необхідною нормативною базою, що відповідає європейським вимогам.

Завдання 4.1.1. Розвиток напрямку стандартизації, впровадження нових міжнародних стандартів на підставі вивчення актуальних напрямків розвитку сфер електронних комунікацій та радіочастотного спектра, зокрема цифрового радіомовлення, телебачення, супутникового зв'язку та питань радіочастотного спектра та електромагнітної сумісності.

Завдання 4.1.2. Розміщення актуальної довідкової та наукової інформації на офіційному веб-сайті ДП «УНДІРТ».

Завдання 4.1.3. Розвиток офіційного веб-сайту ДП «УНДІРТ» шляхом регулярного розміщення інформації про наукову та науково-технічну діяльність.

Стратегічний напрям 5. Розширення сфери акредитації ОС УНДІРТ в залежності із появою нових радіотехнологій.

Стратегічна ціль 5.1. Відстеження появи нових радіотехнологій та підготовка документів для розширення сфери акредитації ОС УНДІРТ. Розроблення необхідної нормативної інструментальної бази.

Завдання 5.1.1. Продовження виконання робіт з оцінки відповідності продукції вимогам «Технічного регламенту радіообладнання» силами Органу з оцінки відповідності ДП «УНДІРТ».

Завдання 5.1.2. Підготовка пропозицій щодо оновлення необхідної нормативної бази, та участь у розробленні необхідних стандартів для ОС УНДІРТ.

Завдання 5.1.3. Оновлення матеріально-технічної бази та парку вимірювального обладнання ОС УНДІРТ.

Стратегічний напрям 6. Управління та кадри ДП «УНДІРТ».

Стратегічна ціль 6.1. Організація системної роботи щодо розвитку, оцінки та залучення висококваліфікованого персоналу.

Завдання 6.1.1. Провести комплексний аналіз можливостей підвищення ефективності наукової діяльності співробітників та продуктивності праці адміністративного апарату, оптимізації системи оплати праці та мотивації персоналу.

Завдання 6.1.2. Стимулювати наукових співробітників до самостійного та регулярного подання та оновлення інформації щодо результатів своєї діяльності.

Завдання 6.1.3. Створити та реалізувати програму стимулювання та заохочення вчених, які активно приймають участь в публікаційній діяльності та міжнародному співробітництві.

Завдання 6.1.4. Забезпечити розвиток навичок наукових співробітників у сфері публікації результатів у журналах з високим імпаکت-фактором, в сферах проектної та інноваційної діяльності (стимулювати співробітників приймати участь в семінарах та стажуваннях).

Завдання 6.1.5. Стимулювати підвищення показників наукової діяльності (зокрема публікаційної активності, ефективності комерціалізації інтелектуальної власності, міжнародної інтеграції, кількості задіяних у НДР студентів та аспірантів).

Стратегічний напрям 7. Інфраструктура та господарська діяльність ДП «УНДІРТ».

Стратегічна ціль 7.1. Оптимізація управління державним майном.

Завдання 7.1.1. Провести поетапний капітальний ремонт інженерних мереж та будівлі, які входять до майнового комплексу ДП «УНДІРТ».

Завдання 7.1.2. Придбання сучасного вимірювального обладнання, комп'ютерної та офісної техніки, ліцензійного програмного забезпечення, що дозволяє виконувати наукові дослідження на високому міжнародному рівні.

Стратегічний напрям 8. Цифрова трансформація ДП «УНДІРТ».

Стратегічна ціль 8.1. Політика ДП «УНДІРТ» у сфері цифрової трансформації.

Завдання 8.1.1. Сприяти прискореній інтеграції цифрових технологій у виробничі процеси ДП «УНДІРТ».

Завдання 8.1.2. Сприяти розвитку цифрових компетенцій співробітників у професійній сфері.

Завдання 8.1.3. Розвивати інформаційний простір внутрішніх комунікацій.

Необхідні заходи, які сприятимуть виконанню стратегічних завдань:

1. Забезпечення високої гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури, а також розроблення окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності ДП «УНДІРТ».

2. Підготовка й реалізація перспективних планів наукової роботи відповідно до пріоритетних напрямів розвитку радіотехнологій.

3. Придбання нового обладнання, оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення.

4. Створення нових робочих місць.

5. Підвищення матеріальної зацікавленості працівників.

6. Постійне оновлення офіційного веб-сайту ДП «УНДІРТ».

7. Активізація інноваційної, та винахідницької діяльності.
8. Розвиток пріоритетних напрямів наукових досліджень.
9. Навчання та підвищення кваліфікації, участь у конференціях, семінарах тощо.

4.4. Ключові індикатори (кількісна оцінка).

Таблиця 3

№ з/п	Найменування завдання/ показника результату	Одиниця виміру	Джерело інформації	Факт минулого року	Факт 2022 року	1-ий плановий рік	2-ий плановий рік	3-ий плановий рік	4-ий плановий рік	5-ий плановий рік
1	Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг)	Тис. гривень	Управлінський облік, прогнозні показники	18 174,1	14 723,4	11 560	11 620	11 680	11 740	11 800
2	Продуктивність праці	Тис. гривень/ особу	»	260	230	181	182	183	183	184
3	Капітальні інвестиції, усього	Тис. гривень	»	96	-	-	-	-	-	-
4	Середньооблікова чисельність штатних працівників	Осіб	»	70	64	64	64	64	64	64

5. Ресурси

Реалізація Стратегії здійснюється за рахунок власних коштів підприємства, які будуть отримані від надання послуг вітчизняним та іноземним підприємствам, установам та організаціям різних форм власності, та інших джерел, не заборонених законодавством.

6. Потенційні ризики та управління ризиками

Таблиця 4

Ризики, що виникають в діяльності підприємства	Заходи щодо усунення ризиків
<p>Зменшення обсягів виконання робіт/надання послуг, пов'язані із впливом зовнішніх факторів, зокрема:</p> <p>1. Поступове впровадження Технічного регламенту радіообладнання, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24.05.2017 № 355 (далі - ТР Р), який надає змогу виробникам (уповноваженим представникам виробника) проводити оцінку відповідності за модулем А, тобто без залучення призначеного органу з оцінки відповідності ООВ та випробувального центру ВЦ РіТ УНДІРТ призвело до зменшення обсягу робіт з оцінки відповідності. Також впровадження ТР Р зменшило обсяг робіт з сертифікації радіообладнання. Цим Технічним регламентом не встановлені вимоги щодо обов'язкового проведення випробувань в акредитованих в Україні лабораторіях (центрах). Окрім цього, зміни до ТР Р, які були внесені постановою Кабінету Міністрів України від 10.04.2019 № 323, надали можливість виробникам вільно трактувати поняття, що стало приводом до повного ігнорування виробниками вимог чинного Технічного регламенту.</p> <p>2. Відсутність фінансування науково-дослідних робіт та участі фахівців у міжнародних організаціях зв'язку.</p> <p>3. Фінансування розроблення нормативних документів Мінекономіки здійснюється виключно за напрямками підприємств, що входять до сфери їхнього управління, інші напрямки виключають із Програми національної стандартизації</p>	<p>1. Постійна робота із замовниками дозволила поступово збільшити обсяги робіт/послуг незважаючи на загальний стан справ у країні.</p> <p>2. Надані пропозиції Міністерству цифрової трансформації України щодо уточнення та оновлення таблиць Плану розподілу і користування радіочастотним спектром в Україні, Адміністрації Держспецзв'язку щодо участі у розробленні пропозицій щодо попереднього проекту позиції України по пунктах порядку денного ВКР-23 на основі аналізу роботи ITU-R та інших міжнародних і регіональних організацій за 2022 рік стосовно підготовки до ВКР-23, Національній раді України з питань телебачення і радіомовлення щодо забезпечення покриття телевізійним та радіомовленням прикордонних територій України та Національному органу стандартизації (ДП "УкрНДНЦ", Мінекономіки) щодо розроблення національних стандартів України, гармонізованих із європейськими.</p> <p>3. Надані пропозиції щодо виконання пріоритетних наукових досліджень, спрямованих на створення новітньої конкурентоспроможної науково-технічної продукції, необхідної в умовах воєнного стану, до МОН України.</p>

7. Ключові показники результатів діяльності

Таблиця 5

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт минулого року	Факт 2022 року	1-ий плановий рік	2-ий плановий рік	3-ий плановий рік	4-ий плановий рік	5-ий плановий рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	15 444	12 274	9 645	9 650	9 655	9 660	9 665
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	4 831	1 930	2 069	2 070	2 071	2 072	2 073
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	525	1 098	50	51	52	53	54
		1.4. Валова рентабельність	%	31,3	15,7	21,5	21,5	21,5	21,4	21,4
		1.5. Рентабельність діяльності	%	3,4	8,9	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	12 502,6	9 314,6	7 953	7 995	8 036	8 077	8 118
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	5 672,2	5 408,8	3 607	3 625	3 644	3 663	3 682
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	-	-	-	-	-
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	96	-	-	90	100	110	120
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	96	-	-	90	100	110	120
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-

Продовження таблиці 5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	70	64	64	64	64	64	64
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	16 187,7	11 884,1	9 113,0	9 118,0	9 223,0	9 428,0	9 523,0
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	260	230	181	182	183	183	184
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	64	64	64	64	64	64	64
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	26 867	25 993	25 829	25 872	25 875	25 878	25 881
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	25 582	24 873	24 876	25 042	25 163	25 279	25 390
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	4 324	4 324	4 324	4 414	4 514	4 624	4 744
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	70,7	74,4	78,1	81,3	84,3	87,1	89,7
		6.3 Рентабельність активів	%	1,95	4,22	0,19	0,2	0,2	0,2	0,2

8. Висновки

Цією Стратегією передбачено стратегічні цілі та пріоритети, завдання, заходи, спрямовані на розвиток сфери діяльності ДП «УНДІРТ» для досягнення визначених стратегічних цілей, техніко-економічне обґрунтування та оцінка необхідних ресурсів для реалізації визначених цілей, якісні та кількісні параметри реалізації Стратегії, ризику та загрози.

Передбачено забезпечення гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури ДП «УНДІРТ» з обговоренням на НТР оптимізації можливості забезпечення статутних вимог, а також окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності підприємства. Заплановано проведення практики перерозподілу наукових кадрів під час виконання термінових і важливих за значимістю робіт із гнучкою системою регулювання трудової зайнятості у рамках чинного законодавства.

У подальшому ДП «УНДІРТ» планує установа наукових зв'язків і розширення участі в роботі провідних міжнародних і європейських організацій в сфері електронних комунікацій та радіочастотного спектра за дорученням Адміністрації зв'язку України. Заплановано подальше удосконалення наукового забезпечення й практичної реалізації проблем міжнародного співробітництва, а також забезпечення науково-технічної політики України в розвитку систем радіозв'язку і мовлення з розробленням рекомендацій щодо проведення цієї політики на міжнародному та національному рівнях.

У напрямку укріплення фінансового стану ДП «УНДІРТ» передбачено такі заходи:

а) постійний пошук ефективної тематики НДР і ДКР, яка має бути своєчасно надана для участі у щорічних тендерах на проведення досліджень, що фінансуються з держбюджету, підготовка розширених анотацій з визначенням очікуваного для галузі та України ефекту;

б) виконання робіт з оцінки відповідності продукції вимогам «Технічного регламенту радіообладнання» силами Органу з оцінки відповідності ДП «УНДІРТ»;

в) розширення номенклатури надання експертних і консультаційних послуг, науково-технічного сприяння державним підприємствам і операторам зв'язку у питаннях побудови нових систем радіозв'язку, впровадження сучасних технологій радіозв'язку і мовлення, надання послуг на нормативне та інформаційне забезпечення, а також підвищення кваліфікації спеціалістів галузі;

г) визначення умов встановлення контактів з міжнародними організаціями з метою отримання відповідних грантів на реалізацію наукових робіт у напрямку інтеграції України до ЄС. Аналізування можливості перспективного співробітництва з Європейським інститутом мовлення, міжнародними організаціями супутникового та наземного зв'язку для участі в розробленні спільних проєктів;

д) встановлення ділових контактів із підприємствами, що використовують у своїй діяльності радіотехнології, вивчення їх потреб щодо впровадження новітніх технологій та послуг з укладенням договорів на проекти їх переоснащення або модернізації встановленого обладнання.

Економічний ефект від реалізації цієї стратегії ДП «УНДІРТ» буде досягнуто після впровадження результатів наукових досліджень в економіку України, тому що ці результати сприятимуть підвищенню ефективності використання радіочастотного ресурсу України та впровадженню новітніх технологій, збільшенню послуг, які надають оператори електронних комунікацій, що в свою чергу, збільшить фінансові надходження до бюджету.

Впровадження новітніх радіотехнологій сприятиме наданню якісних послуг для користувачів, що в свою чергу, призведе до отримання соціально-економічного ефекту від реалізації цієї Стратегії.

Стратегічний план розвитку ДП «УНДІРТ» схвалено рішенням НТР
ДП «УНДІРТ» від 12.04.2023, протокол № 3.

Директор ДП «УНДІРТ»

Микола МИХАЙЛОВ

Заступник директора з наукової роботи ДП «УНДІРТ»

Дмитро БЕДРІЙ

Заступник головного бухгалтера з фінансового плану ДП «УНДІРТ»

Сніжана ГОЛЯКОВА

Заступник начальника планово-економічного відділу ДП «УНДІРТ»

Ольга НЕСКРЬОБА

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 11:06:34 15.05.2023

Назва файлу з підписом: Стратег план розвитку ДП УНДІРТ 2023_2027_21.04.2023.doc.p7s
Розмір файлу з підписом: 8.8 КБ

Назва файлу без підпису: Стратег план розвитку ДП УНДІРТ 2023_2027_21.04.2023.doc
Розмір файлу без підпису: 196.5 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: Щиголь Юрій Федорович

П.І.Б.: Щиголь Юрій Федорович

Країна: Україна

РНОКПП: 3062414811

Організація (установа): Адміністрація Держспецзв'язку

Код ЄДРПОУ: 34620942

Посада: Голова Держспецзв'язку

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 14:08:54
09.05.2023

Сертифікат виданий: КНЕДП ДП "УСС"

Серійний номер: 30703531AC072D0C04000000BB86080011B21B00

Тип носія особистого ключа: Захищений (ЗНКІ е.ключ ІІТ Алмаз-1К)

Серійний номер носія особистого ключа: Не визначено

Алгоритм підпису: ДСТУ-4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в окремих файлах (CAAdES detached)

Формат підпису: З повними даними для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований